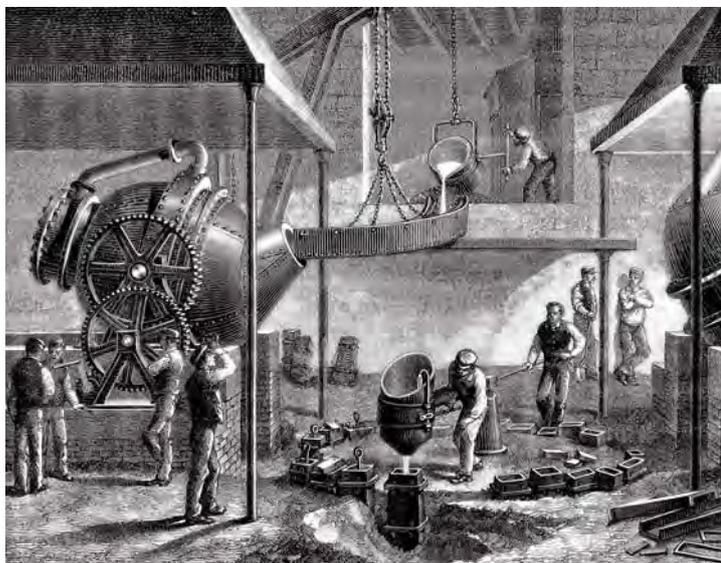


administration_

REVUE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE DE L'ETAT



Le nouvel âge du travail



administration_

REVUE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE DE 1950

Directeur de la publication :
Christophe MIRMAND
Directeur délégué de la Revue :
Jean GODFROID

Comité de rédaction :
M. AUBOUIN
A. AZAM-PRADEILLES
B. BENAZECH
C. de BOISDEFFRE
F. BURDEYRON
D. CULTIAUX
E. FREYSSELINARD
A.M. HELLEISEN
G. LEMAIRE
F. MARZORATI
E. SACHER
C. SCHOTT
J.F. SEILLER
R. SILHOL
E. STAHLBERGER
F. TAINURIER
J.M. VAN HUFFEL
M. WATIN-AUGOUARD

Secrétaire de Rédaction :
Jérôme de MAINDREVILLE
11 rue des Saussaies
75008 Paris
Tél. : 01 49 27 30 38
revue.administration@interieur.gouv.fr

Editeur délégué :
OPAS
BP 306 - 75525 Paris Cedex 11
Tél. : 01 49 77 49 00
contact@revue-adm.fr

Editeur du groupe OPAS :
dir@opas.fr

Graphiste : Thierry GALLIER
editionsmaxiness@free.fr

Revue inscrite à la Commission
Administrative Paritaire des
Publications et Agence de Presse
sous le N° 0124 G 82921

Éditée par l'ACPFMI

Photographies :
© Crédits photos DR pour toutes les
photos de cette revue : Adobe Stock

ISSN 02 23 - 5439

Imprimeur : U.E

Ce numéro comporte 1 supplément :
- Vie de l'association



● Éditorial

5 Par **Jean GODFROID**

● 7 **Vous nous écrivez !**

● DOSSIER

8 Préface, par **Catherine VAUTRIN**

Introduction

9 Et si nous inventions ensemble le futur du travail ? par **Muriel PENICAUD**

Le rapport au travail dans le temps et dans l'espace

13 Repenser le travail en s'appuyant sur le dialogue social, par **Pierre RAMAIN**

16 Les trois temps de l'organisation du travail, par **Michel LALLEMENT**

18 L'autorité dans le management, interview de **Julia de FUNES**

19 Mutations du travail et féminisation des emplois préfectoraux,
par **Fabienne BALUSSOU**

21 Jeunesse et accès à l'emploi, par **Nadège BAPTISTA**

24 Les Chinois et le rapport au travail : de l'engagement total à l'amertume,
par **Sandrine ZERBIB**

27 Le temps de travail en Allemagne – l'enjeu actuel des syndicats,
par **Brigitte LESTRADE**

29 Une crise du travail française, par **Dominique MEDA**

31 Vive la retraite, une spécificité française, par **Philippe d'IRIBARNE**

33 Le travail en questions, par **Cécile GONDARD-LALANNE et**
Elisabeth TOMÉ-GERTHEINRICH

35 Quel impact de la hausse de l'alternance depuis 2019 sur la productivité
moyenne du travail ? par **Fanny LABAU et Adrien LAGOUGE**

37 Droit à la paresse, par **Sandrine ROUSSEAU**

Le rapport au travail et le management

40 La quête de sens au travail, dans les entreprises et administrations,
par **Jean-Baptiste BARFETY**

43 L'inspection du travail au cœur de l'évolution du rapport au travail,
par **Imed BENTALEB**

46 Les défis technologiques et organisationnels de l'emploi des seniors,
par **Hippolyte d'ALBIS**

49 Transformation du travail : le début d'un long chemin, par **Benoît SERRE**

52 Le bon dosage entre horizontalité et verticalité, principe actif de la qualité du
management ?, par **Laurent CAPPELLETTI**

55 De nouvelles organisations du travail et une évolution des modes de
management ? par **Pascal UGHETTO**

58 Face aux défis collectifs que nous devons relever, l'encadrement attend
d'être entendu, par **Agathe LE BERDER**

61 Inventons le travail d'aujourd'hui, par **Marylise LEON**

64 Le nouvel âge du travail dans l'agriculture : entre modernité
et interrogations existentielles, par **Nicolas RUSCH**



La révolution technologique affecte notre rapport au travail

- 67** L'impact de la technologie sur l'évolution des métiers, par **Vincent LEBUNETEL**
- 70** Pourquoi l'IA générative va révolutionner le rapport au travail ? par **Florian DOUETTEAU**
- 73** Santé au travail : prévention débordée, management interpellé, par **Arnaud MIAS**
- 75** Travailler autrement dans l'administration publique, par **Benjamin MATHIEU**
- 78** Le travail et l'école : une interactivité aux multiples sujets, par **Christophe MAUNY**
- 81** Les jeunes et le travail : les enseignements du Baromètre DJEPVA sur la jeunesse 2023, interview d'**Amélie CHARRUAULT**
- 84** Répondre à la quête de sens au travail, par **Erwan LE MENE**
- 86** Faire cohabiter des travailleurs indépendants et des salariés, un défi pour le management, par **Laurent GRANDGUILLAUME**
- 88** Anticiper le travail de demain pour améliorer les conditions de travail d'aujourd'hui, par **Caroline GADOU**

● **Métier préfectoral**

- 91** Table-ronde à l'occasion de l'assemblée générale de l'ACPHFMI du 8 décembre 2023 : L'intelligence artificielle
- 93** Le préfet au cinéma – présence parcellaire, potentiel cinégénique, par **Cyriaque BAYLE**

● **International**

- 98** L'UE doit se donner une seconde assurance-vie dans l'OTAN, par **Jean-Paul PERRUCHE** et **Cyrille SCHOTT**
- 100** Retour sur le 4^{ème} Forum de l'APREF le 8 décembre 2023

● **Histoire**

- 101** Les préfets de Paris et d'Île-de-France. L'État en actes (deuxième partie), par **Gildas TANGUY**

● **Hommage**

- 105** Jean-François Cordet, le regard et l'action, par **Thomas LAVIELLE**

● **106 Livres**

Par **Jean-François SEILLER**, préfet honoraire

● **Regards extérieurs**

- 118** France Titres : Bilan 2023, perspectives 2024, par **Anne-Gaëlle BAUDOUIN**
- 120** Val d'Oise Numérique – Développer les services numériques à la bonne échelle territoriale, par **Rachid ADDA**
- 122** SAP – Le préfet, un acteur clé de la décarbonation des territoires, par **Emmanuel LEMPERT**
- 123** La SGP, l'ambition d'une administration de mission, par **Jean-François MONTEILS**
- 124** Groupe Intériale – La réforme de la protection sociale complémentaire (PSC), l'opportunité de penser autrement la santé des agents de la fonction publique, par **Gilles BACHELIER** et **Martine CARLU**
- 127** Mutuelle Centrale des Finances – 80 ans de bons et loyaux services et toujours en première ligne ! par **Jean-Louis BANCEL**