

# administration\_

REVUE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE DE L'ETAT

## La proximité





administration\_

Directeur de la publication :

Christophe MIRMAND

Directeur délégué de la Revue :

Jean GODFROID

Comité de rédaction :

M. AUBOUIN

A. AZAM-PRADEILLES

C. de BOISDEFFRE

F. BURDEYRON

L. CAYREL

D. CULTIAUX

E. FREYSSELINARD

C. GRAVEL

A.M. HELLEISEN

G. LEMAIRE

F. MARZORATI

E. SACHER

C. SCHOTT

J.F. SEILLER

R. SILHOL

E. STAHLBERGER

F. TAINURIER

D. TRESGOTS

J.M. VAN HUFFEL

M. WATIN-AUGOUARD

Secrétaire de Rédaction :

Jérôme de MAINDREVILLE

11 rue des Saussaies

75008 Paris

Tél. : 01 49 27 30 38

revue.administration@interieur.gouv.fr

Editeur délégué :

OPAS

BP 306 - 75525 Paris Cedex 11

Tél. : 01 49 77 49 00

contact@revue-adm.fr

Editeur du groupe OPAS :

dir@opas.fr

Graphiste : Thierry GALLIER

editionsmaxiness@free.fr

Revue inscrite à la Commission

Administrative Paritaire des

Publications et Agence de Presse

sous le N° 0124 G 82921

Editée par l'ACPHFMI

Photographies :

© Crédits photos DR pour toutes les

photos de cette revue. Adobe Stock

ISSN 02 23 - 5439

Imprimeur : U.E

Ce numéro comporte 1 supplément :

- Vie de l'association



## ● Éditorial

5 Par **Jean GODFROID**

## ● Métier préfectoral

6 Commémoration de la disparition du Préfet Claude Érignac, témoignage, par **Michel AUBOUIN**

## ● 9 Lu dans la presse / vous nous écrivez !

« Claude Érignac reste une figure emblématique du corps préfectoral », par **Christophe MIRMAND** (article paru dans *La Croix*)

## ● DOSSIER

### 13 Préface de Madame la Ministre Dominique FAURE

#### Le besoin de proximité et les politiques mises en œuvre pour y répondre

15 La proximité, un moyen devenu une fin pour l'administration territoriale de l'État, par **Olivier JACOB**

18 L'arrondissement de Nantua retrouve sa sous-préfète, un article de l'Infolettre du ministère de l'Intérieur

20 La réorganisation des services des finances publiques sur les territoires, par **Jérôme FOURNEL**

22 Les programmes de l'Agence nationale de la cohésion des territoires pour satisfaire aux besoins de proximité, par **Stanislas BOURRON**

25 France services, rapprocher les services publics des usagers, par **Guillaume CLEDIERE**

29 Comment faire face à la fracture numérique dans les territoires ?, par **Zacharia ALAHYANE**

32 Action Cœur de Ville : la proximité pour développer durablement nos territoires, par **Rollon MOUCHEL-BLAISOT**

35 L'anomie sociale ou comment le numérique efface la proximité en ce qu'il remet en cause le lien social, par **Daniel COHEN**

38 La proximité dans l'exercice des missions de police, par **Frédéric VEAUX**

41 La proximité dans la Gendarmerie, un cercle vertueux, par **Christian RODRIGUEZ**

44 L'emploi, une affaire de proximité, par **Jean BASSERES**

47 L'école rurale et la proximité, par **Pierre N'GAHANE**

49 Le temps est venu de penser l'école de la pensée, par **Alain BOUVIER**

51 Une révolution copernicienne, par **Christian ABRARD**

55 Justice et proximité : illustration par la justice civile, par **Gilles CAZANAVER**

59 Santé de proximité : pour un service public territorial de santé, par le **Pr Frédéric BIZARD**

62 La proximité à la Poste, une nécessité du XXI<sup>e</sup> siècle, par **Yannick IMBERT**

#### L'évolution des institutions de la proximité

64 Démocratie de proximité et participation politique en Europe, par **Romain PASQUIER**

66 Subsidiarité et proximité en droit de l'Union européenne, par **Gaëlle HARDY**



- 69 Voies et moyens du recentrage de la coopération internationale vers la gouvernance locale, par **Bernard ZAHRA**
- 71 La proximité au cœur de l'intervention de la Banque des Territoires, par **Gisèle ROSSAT-MIGNOD**
- 74 Cumul des mandats : un débat nécessaire !, par **Hervé MARSEILLE**
- 76 Pour une action publique efficace, interview de **Françoise GATEL**
- 80 Le département, échelon naturel de la proximité, par **François SAUVADET**
- 82 L'efficacité de l'action de proximité au service des citoyens, par **David LISNARD**
- 84 Les mobilités locales au cœur de la transition sociale-écologique, interview de **Nicolas MAYER-ROSSIGNOL**
- 87 Bourges candidate Capitale européenne de la Culture en 2028 ? Promouvoir les territoires de proximité, par **Yann GALUT**
- 90 Dans les grandes régions, le préfet de région éloigné des territoires conduit à la renaissance du préfet de département, par **Arnaud COCHET**
- 93 Décoloniser la province : une décentralisation achevée pour une démocratie apaisée, par **Alain ROUSSET**
- 95 Du faire au convaincre, des territoires aux transitions : l'évolution de l'action des directions départementales des territoires (et de la mer), par **Yves SCHENFEIGEL**
- 98 Débat public : concilier proximité et intérêt général, par **Chantal JOUANNO**
- 100 Démocratie représentative, démocratie participative, démocratie implicative, interview de **Jean-Pierre LECOQ**
- 103 Au-delà de la proximité ? Le tirage au sort, la démocratie participative et les transformations de la démocratie locale, par **Julien TALPIN**
- 105 Conventions citoyennes : les limites de la proximité avec la société, par **Arnaud TEYSSIER**

## ● Histoire

- 108 Dans les archives du Quai d'Orsay, une note de 1938 d'**Émile GIRAUD** au sujet du problème tchécoslovaque, annonciateur de l'invasion de l'Ukraine par la Russie ?

## ● International

- 111 Soixantième anniversaire du traité franco-allemand : dans les coulisses de deux sommets franco-allemands en 1984 et 1985, par **Cyrille SCHOTT**

## ● Libre opinion

- 115 Vous avez dit proximité ?, par **Christian de BOISDEFFRE**
- 117 Association FLAG! : au service du personnel des ministères de l'Intérieur et de la Justice, par **Johan CAVIROT**

## ● Billet d'humeur

- 119 PROXIMITE, mon beau souci, par **Jean-Pierre MUSSO**

## ● 120 Recensions

## ● Regards extérieurs

- 130 « La recherche technologique pour le bien de la société », entretien croisé avec **Marie-Christine HO BA THO** et **Jérôme FAVERGEON**
- 132 Sécuriser les paiements grâce à Carroussel Digital, par **Bruno SANGLÉ-FERRIÈRE**