

administration_

REVUE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE DE L'ETAT

La logistique, une activité stratégique en mutation



© Shutterstock B



administration

Directeur de la publication :

Christophe MIRMAND

Directeur délégué de la Revue :

Jean GODFROID

Comité de rédaction :

M. AUBOUIN

A. AZAM-PRADELLES

C. de BOISDEFFRE

F. BURDEYRON

L. CAYREL

D. CULTIAUX

E. FREYSSELINARD

C. GRAVEL

A.M. HELLEISEN

G. LEMAIRE

F. MARZORATI

E. SACHER

C. SCHOTT

J.F. SEILLER

R. SILHOL

E. STAHLBERGER

F. TAINURIER

D. TRESGOTS

J.M. VAN HUFFEL

M. WATIN-AUGOUARD

Secrétaire de Rédaction :

Jérôme de MAINDREVILLE

11 rue des Saussaies

75008 Paris

Tél. : 01 49 27 30 38

revue.administration@interieur.gouv.fr

Editeur délégué :

OPAS

BP 306 - 75525 Paris Cedex 11

Tél. : 01 49 77 49 00

contact@revue-adm.fr

Editeur du groupe OPAS :

dir@opas.fr

Graphiste : Thierry GALLIER

editionmaxiness@free.fr

Revue inscrite à la Commission
Administrative Paritaire des
Publications et Agence de Presse
sous le N° 0124 G 82921

Editée par l'ACPHFMI

Photographies :

© Crédits photos DR pour toutes les
photos de cette revue. Adobe Stock

ISSN 02 23 - 5439

Imprimeur : U.E

Ce numéro comporte 3 suppléments :

- Vie de l'association

- Cahier d'Administration

Centre-Val de Loire

- Cahier d'Administration

Les Côtes-d'Armor



● Éditorial

3 Jean GODFROID

● Vous nous écrivez !

4 Courrier de Jean-Claude PERRAUDIN

5 Courrier de Pascal MAINSANT

● Métier préfectoral et management public

6 Discours du Président de la République aux préfets le 15 septembre 2022

9 La sécurité du quotidien, Renforcer l'efficacité, regagner la confiance, par le Cercle de la Réforme de l'État

● DOSSIER

13 La logistique, une activité stratégique en mutation, par Anne-Marie IDRAC

15 La logistique au cœur des changements, par Corinne BLANQUART et Michel SAVY

La logistique, au cœur des politiques publiques et de l'aménagement du territoire

19 Une nouvelle gouvernance publique de la logistique, par Marc PAPINUTTI et Xavier-Yves VALÈRE

23 La logistique, l'aménagement du territoire et la compétitivité, par Eric HÉMAR

25 La structuration des hinterlands portuaires – l'exemple de l'axe Seine, par Pascal SANJUAN

28 L'entrepôt, un bâtiment à (au moins) deux étages, par Claude SAMSON

30 Conférences régionales logistiques : la Bourgogne-Franche-Comté a ouvert la démarche, par Fabien SUDRY

32 Vers une approche territoriale multiple de la logistique, Norlink dans les Hauts-de-France, par Michel BOUDOISSIER

37 Le Grand Paris : une nouvelle vision de l'immobilier logistique, par Jonathan SEBBANE

40 Le Marché de Rungis : du champ à l'assiette, un écosystème unique au service de l'alimentation durable, par Stéphane LAYANI

43 La SOLIDEO : une organisation et des ambitions fortes pour réussir les Jeux olympiques de 2024, par Nicolas FERRAND

La logistique, socle de la souveraineté et de la compétitivité

45 Géopolitique et souveraineté au cœur des enjeux logistiques, par Laurent LIVOLSI

48 Une histoire de la logistique militaire, par Henri ORTHOLAN

51 La constitution d'une « chaîne logistique interministérielle de crise », par Alain PLAINDOUX

54 Les leviers pour améliorer la compétitivité des ports français, par Hervé MARTEL

57 CMA CGM, un acteur mondial du transport et de la logistique, par Jacques GÉRAULT



- 60 Le conteneur : de la révolution à la dépendance ?, par **Antoine FRÉMONT**
- 65 Les méthaniers, clefs de la sécurité énergétique européenne ?,
par **Christophe-Alexandre PAILLARD**
- 68 La renaissance du transport ferroviaire de marchandises, par **Frédéric DELORME**
- 71 La crise sanitaire a accéléré la mutation du secteur logistique, par **Marie-Christine LOMBARD**
- 74 Santé publique France : un opérateur du ministère de la Santé au service de l'Etat pour apporter
la réponse logistique la plus adaptée aux besoins, par **Stéphane COSTAGLIOLI**
et **Christine DEBEURET**
- 77 Les enjeux de la logistique urbaine : du bon usage des données et du rôle des pouvoirs publics,
par **Olivier STORCH**
- 79 La supply chain, levier de différenciation majeur dans la bataille du e-commerce,
par **Pierre-Yves ESCARPIT**
- 83 La logistique, un levier stratégique pour la filière céréalière, par **Jean-François LOISEAU**
- 86 France 2030 – Un soutien sans précédent pour l'innovation dans la logistique, par **Luc MATHIS**
- 89 « La logistique est la partie immergée de l'économie et un moteur puissant de création
d'emplois », interview de **Frédéric DUVAL**
- 92 Le défi logistique de l'évacuation des céréales ukrainiennes, par **François TAINURIER**

La logistique face aux défis sociaux et environnementaux

- 95 AFT : des métiers en tension, en quête d'attractivité, interview de **Jean-Pierre GAUMET**
- 97 Les enjeux sociaux de la logistique du dernier kilomètre : le cas des plateformes de livraison,
par **Éric SACHER**
- 100 La formation, un enjeu majeur pour la filière logistique, interview de **Loïc CHARBONNIER**
- 103 L'action de l'ADEME pour la transition écologique de la logistique, par **Fabrice BOISSIER**
- 106 Le fluvial, une alternative solide et durable pour une logistique décarbonnée,
par **Thierry GUIMBAUD**
- 109 Les défis de la logistique à moyen et long terme. La vision des chargeurs français et européens,
par **Denis CHOUMERT**

● **Libres propos**

- 112 La température planétaire n'a cessé de changer, aussi bien dans le passé lointain que plus
récemment, alors que les émissions de CO2 humain n'existaient pas, par **Pascal MAINSANT**

● **Livres**

- 116 Par **Jean-François SEILLER**

● **Regards extérieurs**

- 122 Aix Marseille Université, 1^{er} pôle universitaire français de recherche & de formation en transport,
logistique et supply chain management
- 124 Un acteur qui vit au quotidien la logistique durable, par **Christophe RAMOS**