

administration_

REVUE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE DE L'ETAT

La conduite des projets publics



Construction
du nouveau TGI
Paris Batignolles

ACP

ASSOCIATION DU CORPS PRÉFECTORAL
& DES HAUTS FONCTIONNAIRES DU MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR



administration

Directeur de la publication :
M. Michel CADOT
Directeur délégué de la Revue :
M. Jean GODFROID

Comité de rédaction :
M. M. AUBOUIN
Mme A. AZAM-PRADEILLES
M. C. de BOISDEFFRE
M. L. CAYREL
M. D. CULTIAUX
M. C. GRAVEL
Mme E. HARZIC
Mme A.M. HELLEISEN
M. M. JAMEL
M. G. LEMAIRE
M. F. MARZORATI
M. H. MASSE
M. E. SACHER
M. C. SCHOTT
M. J.F. SEILLER
Mme E. STAHLBERGER
M. F. TAINURIER
M. D. TRESGOTS
M. J.M. VAN HUFFEL
M. WATIN-AUGOUARD
M. J.C. VACHER

Secrétaire de Rédaction :
Mme Nassera Traikia
Tel: (33) 01 40 07 21 90
11 rue des Saussaies
75008 Paris
@ mail : revue.administration@
interieur.gouv.fr

Editeur délégué :
OPAS
34, rue St Sébastien - 75011 Paris
Tél. : 01 49 77 49 00

Editeur du groupe OPAS :
Jean-Pierre Kalfon©
@mail : dir@opas.fr

Rédacteur graphiste : Thierry GALLIER
email : tgallier@club-internet.fr

Revue inscrite à la Commission
Administrative Paritaire des
Publications et Agence de Presse
sous le N° 0921 G 82921

Éditée par l'ACPFMI
Téléphone : (33) 01.49.27.30.19

Photographies :
© Crédits photos DR pour toutes les
photos de cette revue.

ISSN 02 23 - 5439

Imprimeur : MILA PRINT

Ce numéro comporte
trois suppléments :
- Vie de l'association
- Hauts de France
- Saumur Val de Loire



● Edito

● Vous nous écrivez

● Actualité des territoires

- 6 Archipel, révélateur de l'intelligence collective, premier laboratoire d'innovations territoriale Aubergne-Rhône-Alpes, M. Stéphane BOUILLON, Préfet de région Auvergne-Rhône-Alpes, Préfet du Rhône
- 9 Le service public itinérant, M. Nicolas BASSELIER, Préfet de l'Aisne

● La marche de l'État de droit

- 11 M Eric SACHER, Premier conseiller à la Cour Administrative d'appel de Nantes

● Libres opinions

- 15 La revue des provinces et pays de l'Europe francophone, M Michel AUBOUIN, Préfet, Inspecteur général de l'administration
- 16 Réformer l'Etat, travail de Pénélope, M Jacques BARTHELEMY, Préfet de région honoraire, Conseiller d'Etat honoraire

● DOSSIER La conduite des projets publics

- 20 Le principe de précaution, M Jean GODFROID, Préfet honoraire, Directeur délégué de la revue Administration
- 22 Partenariats public-privé, outils de financement et de gestion de projet, M Pierre AUBOUIN, Directeur du département Infrastructures et transport à la Direction de l'investissement de la Banque des territoires (Groupe Caisse des Dépôts)
- 24 Remettre le citoyen au cœur de la décision publique, M Christian LEYRIT, Préfet de région honoraire, ancien président de la Commission Nationale du Débat Public
- 26 Le juge : grain de sable ou huile dans les rouages de la conduite de projet ? M Eric SACHER, Premier conseiller à la Cour Administrative d'Appel de Nantes
- 29 Le partenariat public-privé, une réponse à la complexité de la conduite de projet ? Mme Marie-Luce BOUSSETON, Directrice générale de l'Agence Publique pour l'Immobilier de la Justice et de l'Etablissement Public du Palais de Justice de Paris
- 32 Des grands projets solubles dans l'environnement ? M Michel ROSTAGNAT, Membre permanent du Conseil Général de l'Environnement et du Développement Durable
- 36 Le préfet et la maîtrise d'oeuvre complexe : le cas d'Eurodisney, M Michel CADOT, Préfet de la région Ile-de-France, Préfet de Paris
- 38 « Nous serons prêts pour les Jeux Olympiques de 2024 ! », M Nicolas FERRAND, Directeur général de Solideo, Société de livraison des ouvrages olympiques
- 40 Ré-inventer la conduite des projets, M Pierre-Alain ROCHE, Président de la section mobilités et transport au Conseil général de l'environnement et du développement durable
- 43 La conduite des projets publics au centre des Journées européennes des représentants territoriaux de l'État, M Jean-Michel BRICAULT, Maître de conférence en droit public, Université de Reims
- 46 Les schémas directeurs des trains d'équilibre des territoires, M François PHILIZOT, Préfet, Délégué interministériel au développement de la vallée de la Seine
- 48 L'appui des collectivités en outre-mer, M Emmanuel BERTHIER, Préfet, Directeur général des Outre-Mer

51 AERTE JOURNEES EUROPEENNES 2018

● Le métier préfectoral et le management public

- 67 Bernard PONS et le corps préfectoral, M Pierre BREUIL, Préfet honoraire
- 68 L'engagement des collaborateurs est un facteur clé de réussite de la transformation des organisations, Mme Marie GAUTON, Chef d'entreprise, M Bernard ZAHRA, ancien élève de l'ENA

● Au-delà des Frontières

- 70 Pour une intégration réussie, M Alain REGNIER, Délégué interministériel chargé de l'Accueil et de l'Intégration des Réfugiés

● Histoire

73 Mai 68

78 Livres

● Tribune libre

- 82 L'union européenne face à l'heure de vérité de la « guerre », M Cyrill SCHOTT, Préfet honoraire, de région, ancien conseiller maître à la Cour des Comptes, ancien Directeur de l'INHESJ
- 83 Les préfets seront-ils bientôt seuls devant les monuments aux morts ?, M Serge BARCELLINI, Contrôleur général des Armées, Président du Souvenir Français